



Million Waves &lt;millionwaves@gmail.com&gt;

---

**Re: 【追記】 Re: 経営会議で話せなかったこと**

---

Millionwaves &lt;info@millionwaves.com&gt;

2009年12月21日 23:41

To: management@toseiyoki.co.jp

投資の時期に関してですが、他社を見る限り、投資は期末の1ヶ月位前には行っていました。通常は1ヶ月先程度ならば十分に売上予測がつかます。期末1ヶ月前位ならば年間で黒字になるか赤字になるかははっきりするものです。

東静容器ならば来年2月頃、3月の明確な売上予測がたった時点で、年間で黒字になるか赤字になるか見通しがはっきりするはず。その時点で黒字の見込みならば、投資するのが良いと思われ。ます。

もし仮に300万円の黒字が出るならば、少なくとも40%の120万円は税金として支払うことになってしまうものです。この認識はしっかり持つべきだと思います。社内留保はそれなりに税金を支払わないと得られません。今の東静容器にとってこの120万円は大きいと思います。

投資の時期を来期に持ち越すという意見もありますが、来期も同様に年間で黒字を目指すならば、この不況の時代、売上の明確な見通しがつくまでの当分の間は、投資は慎重にならざるを得ないと思います。またもし、早急にインフレーション後の売上の落ち込みが現れるならば、ますます投資は困難となるでしょう。

投資のチャンスは、黒字が明確な時しかないと考えた方が良いでしょう。

黒字を前提にするならば、もう一つの大きな問題は、投資の対局に利益の分配があるということです。投資を目指すならば、利益の分配が犠牲になります。利益の分配を目指すならば、投資が犠牲になります。個人レベルの考えにとどまり、今の事しか考えないならば、利益の分配に傾くでしょう。会社の将来を考えるならば、投資に傾くでしょう。

今の東静容器の状況、将来の東静容器の見込みを考えて、どこに線を引くか、経営陣でしっかり議論すべきことだと思います。

良くなった時が最後になってしまう会社も少なくありませんが、東静容器は、決して最後の死に花にはならないように。これまでとは違い、楽観すると簡単に会社を潰してしまう時代ですから。

--

ミリオンウェーブズ 担当 仙波

〒111-0043 東京都台東区駒形1-1-5第3化粧ビル4F

TEL 03-5828-5376

<http://www.millionwaves.com/>

グローバランス/富永秀和 さんは書きました:

- > 富永です。
- >
- > 投資を行うのは大賛成です。
- > 投資について議論ができるのは嬉しいです。
- > さらに、経営陣でこうした議題でいろいろ議論できるのは、ワクワクします。
- >
- > 以上を基本として、チョット別の観点からコメントします。
- >
- > まず、投資をいつ（今期中に）やるかについてですが、
- > 結論からいうと、来期に回した方がよいのではないのでしょうか。
- > まずは、今期決算を見極めたいし、どうしても黒字を確保したい（投資してしま
- > えば、その分、減価償却になり費用がかさみ、赤字になる可能性が増える）。
- > また、前期までに累積損失があるため、どちらにしろ今期は、法人税を払う必要
- > はないのではないかと思います。
- > （であれば、節税対策は来期に回した方が有利かと思えます。）
- > 仮に法人税の支払いの必要が場合でも、更に（細かい点ですが）、今期の減価償
- > 却額は月割りになり、今からだといまして節税にならないかもしれません。
- >
- >
- > 次に、投資案件の内容です。
- > 投資をすることは大切ですが、
- > 何に投資すべきは、もっと議論した方がよいのではないかと思います。
- > （無駄に時間をかけると意味ではありません。短期集中型でも良いと思えます。）
- >
- > 果たして、規格容器の開発が良いかという点については、
- > まずは、四角ボトルの総括（これまでの収益性の検証）が必要なのではないで
- > しょうか。
- > 意外とマルエムの商品の方が収益性が高いということもあるかもしれません。
- >
- > ショールームへの投資についても、費用対効果について、念のため、検証する必
- > 要があるでしょう。
- > （個人的にはショールームは当社の強みであるので強化が必要だとは思いますが
- > が、ショールームの重要性についてのコンセンサスがイマイチのような気がしま
- > す。）
- >
- > 一方、それ以外に投資すべきことはないかということについて、もっと議論して
- > みては如何でしょうか。
- > カタログへの投資や、人材への投資（研修を含む）など、いろいろと案を出して
- > みて、優先順位を決めた方がよいのではないのでしょうか。
- > こうした議論を全体会議や経営会議でガンガンやりたいものですね。
- >
- > 富永秀和
- >
- >
- > ----- Original Message ----- From: "高野 純一（東静容器）"
- > <jtakano@toseiyoki.co.jp>
- > To: <management@toseiyoki.co.jp>
- > Sent: Sunday, December 20, 2009 4:55 PM
- > Subject: 【追記】 Re: 経営会議で話せなかったこと
- >
- >

>> 先ほど、書き忘れたことがあったので、  
>> 追伸します。  
>>  
>> << 東静容器は今となつては製造設備はありませんが、来期の売り  
>> << につながるものの1つは、規格容器の開発にあると思います。  
>> << また、これは同時に税金対策にもなります。  
>>  
>> という仙波さんの「税金対策」に関するアドバイスに対してです。  
>>  
>> 例えば、今期の税引き前の利益が1000万円になる予想だとします。  
>> 法人税率を30%とすると、  
>> 税金を300万円払わなければいけません。  
>>  
>> そこで、金型投資として500万円の金型を期中（決算前）に購入します。  
>> 金型の耐用年数は2年で、残存価額は5%なので（あってます？）  
>> 減価償却費が（500万円×95%）÷2 = 237.5万円かかり、  
>> 今期の税引き前の利益が1000万円 - 237.5万円 = 762.5万円とな  
>> り、  
>> 法人税は750万円×30% = 約228万円となります。  
>>  
>> つまり、300万円 - 228万円 = 72万円の節税対策になるということです。  
>>  
>> これは、大変重要な検討事項だと思います。  
>>  
>> ただ、はっきり言って、今はまだ怖いんです。  
>>  
>> 前期も途中までは、黒字だったのに、  
>> あれよあれよと赤字になり、  
>> 最終的には1800万円近い赤字になってしまいました。  
>>  
>> 今期は何としても『黒字』にするべきだと思うんです。  
>> 利益が出るとおもって金型投資をしたら、  
>> 気が付いたら赤字だった、  
>> これは何があっても避けたいんです。  
>>  
>> 本来ならば、  
>> 『だから毎月経営会議やって月次決算を確認しているんでしょ？』  
>> というご指摘は当然です。  
>> 『赤字になるのを防ぎながら、少しずつ、金型投資していきなさい』  
>> というのが正論だと思います。  
>>  
>> どういう規格容器のコンセプトをつくるのか、  
>> どういう金型をつくるのか、  
>> この検討には時間もかかりますし、  
>> 様々なリスクもあることですので、  
>> 黒字が見えてきた段階で規格容器の新たな投資案件を立案しつつ、  
>> まずは黒字を確定させるというのが無難な方針なのではないかと考えています。  
>>  
>> 支払う税金を少しでも押さえたいというのは、  
>> 経営者として当然のことだと思いますが、  
>> 一方で、ようやく税金を払えるような立場に慣れたというのも  
>> 大切なことではないかと考えています。  
>> 要は、如何に長期にわたって税金を払い続けられるようになるか。  
>> そのバランスの支点をどこに置くかということだと思います。  
>>

>> 今期の決算前に多額の金型投資をするのは少し怖いのですが、  
>> 果たして、皆さんのご意見はいかがですか。

>>

>> 高野

>>

>>

>>

>>

>>

>> \_\_\_\_\_ ESET Smart Security からの情報, ウィルス定義データベースの

>> バージョン 4702 (20091219) \_\_\_\_\_

>>

>> このメッセージは ESET Smart Security によって検査済みです。

>>

>> <http://canon-its.jp>

>>

>>

>>

>> -----

>> To unsubscribe, e-mail: [management-unsubscribe@toseiyoki.co.jp](mailto:management-unsubscribe@toseiyoki.co.jp)

>> For additional commands, e-mail: [management-help@toseiyoki.co.jp](mailto:management-help@toseiyoki.co.jp)

>>

>

>

> -----

> To unsubscribe, e-mail: [management-unsubscribe@toseiyoki.co.jp](mailto:management-unsubscribe@toseiyoki.co.jp)

> For additional commands, e-mail: [management-help@toseiyoki.co.jp](mailto:management-help@toseiyoki.co.jp)

>

>

> \_\_\_\_\_ Information from ESET NOD32 Antivirus, version of virus

> signature database 4705 (20091221) \_\_\_\_\_

>

> The message was checked by ESET NOD32 Antivirus.

>

> <http://www.eset.com>

>

>

>

>

\_\_\_\_\_ ESET NOD32 Antivirus からの情報, ウィルス定義データベースのバージョン 4706 (20091221)

このメッセージは ESET NOD32 Antivirus によって検査済みです。

<http://canon-its.jp>